Contrato nº 02/2021

SPTA nº 22/2022

PLANO DE BAIRRO DE CANABRAVA

Etapa 02

Emissão inicial 20/02/2023

Memória da Oficina 03: Apresentação da Leitura Territorial e construção propositiva do Plano Urbanístico e Ambiental

01	27/02/2023	Atendimento à NT 10/2023 da FMLF	LH
Nº	**DATA**	**DESCRIÇÃO**	**RESP.**

2206-CBR_LT_Memoria_Ofc03-R01.docx

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

PREFEITURA MUNICIPAL DE SALVADOR

Bruno Soares Reis
Prefeito

SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO URBANO

João Xavier Nunes Filho
Secretário

FUNDAÇÃO MÁRIO LEAL FERREIRA

Tânia Scofield Almeida
Presidente

EQUIPE RESPONSÁVEL PELA COORDENAÇÃO DO PROJETO

Beatriz Loureiro Cerqueira Lima
Diretora de Planejamento

Fernando Sergio Barbosa Teixeira
Gerente de Planejamento e Informações

Adriana Cardoso de Freitas — Assistente Social
Ana Lúcia Macêdo Pimenta — Arquiteta e Urbanista
Angela Cristina Mattos de Magalhães — Arquiteta e Urbanista
Sheila Maria Moreira de Souza — Arquiteta e Urbanista

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

EQUIPE TÉCNICA FFA ARQUITETURA E URBANISMO

Floriano Freaza Amoedo — Arquiteto e Urbanista

Rodolfo Elias Madureira Filho — Arquiteto e Urbanista

Alessandro Gentil — Arquiteto e Urbanista

Antônio Marcos Santos Pereira — Geólogo

Arthur Chaves — Arquiteto e Urbanista

Carolina Gomes — Jornalista

Claudia Bispo Reis — Auxiliar Administrativo

Gabriel Kraychete — Economista

Ivan Quevedo — Designer

Jairo Araújo — Arquiteto e Urbanista

Kau Rocha — Jornalista

Lara Espinheira e Espinheira — Arquiteta e Urbanista

Liliane Hobeica — Arquiteta e Urbanista

Lucas Galvão — Graduando em Engenharia Civil

Luís Andrade — Economista

Luísa Gusmão — Arquiteta e Urbanista

Mariana Ribeiro Pardo — Arquiteta e Urbanista

Marina Annes Duarte — Arquiteta e Urbanista

Mel Morena Varjão — Arquiteta e Urbanista

Moisés Leão Gil — Economista

Myrna Tolentino — Engenheira Civil

Priscila Prata — Engenheira Civil

Rafael Arantes — Sociólogo

Rejane de A. Santana dos Santos — Engenheira Sanitarista e Ambiental

Roberto Falcão Souza — Engenheiro Civil

Ronaldo Silveira Lyrio — Geólogo

Ruy Aguiar Dias — Sociólogo

Sofia de Oliveira Souza Reis — Urbanista

Thiago Magri — Graduando em Arquitetura e Urbanismo

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

Apresentação

O presente documento — Memória da Oficina 03: Apresentação da Leitura Territorial e construção propositiva do Plano Urbanístico e Ambiental — é parte do Plano de Bairro de Canabrava, cujos serviços de consultoria foram contratados à empresa FFA Arquitetura e Urbanismo Ltda (FFA) pela Fundação Mário Leal Ferreira (FMLF) da Secretaria de Desenvolvimento Urbano (SEDUR) da Prefeitura Municipal de Salvador (PMS). Tal contratação deu-se através da SPTA nº 22/2022, no âmbito do Contrato nº 02/2021. Este documento relata as atividades de mobilização, preparação e realização da terceira oficina participativa realizada ao longo do desenvolvimento do Plano de Bairro de Canabrava. São também evidenciados os procedimentos metodológicos adotados na Oficina 03, a relatoria das atividades desenvolvidas e os principais resultados obtidos com sua realização. Este documento enquadra-se na Etapa 02 — Leitura do Território do Bairro de Canabrava.

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - Postagem na lista de transmissão convidando à participação na Oficina 03, em 03/02/2023 10
Figura 2 - Colagem de cartazes e distribuição de folhetos, em 07/02/2023 11
Figura 3 - Carro de som que circulou em Canabrava, em 08 e 09/02/2023 11
Figura 4 - Colagem de cartazes e distribuição de folhetos, em 08/02/2023 12
Figura 5 - Colagem de cartazes e distribuição de folhetos, em 09/02/2023 13
Figura 6 - Cartaz utilizado para convidar os moradores para a Oficina 03 14
Figura 7 - Fala de abertura na Oficina 03, em 11/02/2023 15
Figura 8 - Apresentação na Oficina 03, em 11/02/2023.....16
Figura 9 - Apresentação na Oficina 03, em 11/02/2023.....18
Figura 10 - Slide da apresentação na Oficina 03 sobre o tema Economia, em 11/02/2023 19
Figura 11 - Colocação dos participantes sobre o tema Economia, em 11/02/2023.....20
Figura 11 - Colocação dos participantes sobre o tema Economia, em 11/02/2023.....21
Figura 12 - Slide da apresentação na Oficina 03 sobre o tema Mobilidade, em 11/02/2023.....23
Figura 13 - Slide da apresentação na Oficina 03 sobre o tema Mobilidade, em 11/02/2023.....23
Figura 14 - Colocação dos participantes sobre o tema Mobilidade, em 11/02/2023 24
Figura 15 - Colocação dos participantes sobre o tema Mobilidade, em 11/02/2023 25
Figura 16 - Slide da apresentação na Oficina 03 sobre o tema Saúde e Educação, em 11/02/2023 29
Figura 17 - Slide da apresentação na Oficina 03 sobre o tema Cultura, Lazer, Religião e Esporte, em 11/02/2023 29
Figura 19 - Colocação dos participantes sobre o tema Saúde e Educação; Cultura, Lazer, Religião e Esporte, em 11/02/2023.....31
Figura 18 - Colocação dos participantes sobre o tema Saúde e Educação; Cultura, Lazer, Religião e Esporte, em 11/02/2023.....32
Figura 20 - Slide da apresentação na Oficina 03 sobre o tema Habitação e Infraestrutura, em 11/02/2023 33
Figura 21 - Slide da apresentação na Oficina 03 sobre o tema Meio Ambiente e Saneamento, em 11/02/2023 33
Figura 22 - Colocação dos participantes sobre o tema Meio Ambiente e Saneamento, em 11/02/2023 34
Figura 23 - Marcação coletiva no mapa na Oficina 03, em 11/02/2023.....36

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

Figura 24 - Microlocalidades na ZES Canabrava, tal como indicado na Oficina 03, em 11/02/2023 36
Figura 25 - Apresentação do mapa de trabalho, concluindo a Oficina 03, em 11/02/2023 37
Figura 26 - Quatro áreas chaves a serem trabalhadas no Plano, tal como indicado na Oficina 03, em 11/02/2023 37
Figura 27 - Colocação dos participantes sobre a questão da moradia na servidão da linha de alta tensão, em 11/02/2023 39
Figura 28 - Moradores, lideranças e membros das equipes da FMLF e da FFA no encerramento da Oficina 03, em 11/02/2023 40

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

SUMÁRIO

LISTA DE FIGURAS **5**

1. INTRODUÇÃO **8**

2. REGISTRO DA MOBILIZAÇÃO **10**

3. RELATO DA OFICINA **15**

4. DINÂMICA DO TRABALHO COLABORATIVO **18**

4.1 INDICAÇÕES SOBRE O TEMA ECONOMIA 19

4.2 INDICAÇÕES SOBRE O TEMA MOBILIDADE 23

4.3 INDICAÇÕES SOBRE O TEMA SAÚDE E EDUCAÇÃO; CULTURA, LAZER, RELIGIÃO E ESPORTE . 29

4.4 INDICAÇÕES SOBRE OS TEMAS HABITAÇÃO E INFRAESTRUTURA, E MEIO AMBIENTE E SANEAMENTO 33

4.5 FECHAMENTO DA ATIVIDADE 36

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS **40**

6. APÊNDICES **42**

6.1 LISTA DE PRESENÇA 42

6.2 APRESENTAÇÃO EM POWERPOINT UTILIZADA NA OFICINA 02, JÁ COM AS ATUALIZAÇÕES FEITAS DURANTE O ENCONTRO 43

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

1. INTRODUÇÃO

A Oficina 03 foi realizada no sábado 11/02/2023, na Escola Municipal de Canabrava, na Rua Artêmio Castro Valente, 1496, em Canabrava. Contou com a presença de 49 pessoas: lideranças e moradores do bairro, membros das equipes técnicas da FMLF e da FFA, assim como representantes de secretarias municipais (a lista de presença encontra-se em apêndice). Destes participantes, 17 identificaram-se como membros das equipes técnicas da FMLF e da FFA, ou representantes de secretarias municipais. A Oficina começou às 9h40, e foi encerrada ao meio-dia.

A Oficina 03 teve como objetivos:

(1) apresentar
   i. a agenda de trabalho novamente, para que todos os participantes se situem nas etapas de elaboração do Plano;
   ii. os diversos canais de comunicação adotados no Plano, para que os participantes interajam de modo mais ativo em sua elaboração;
   iii. o conteúdo da Leitura do Território do Bairro de Canabrava, tal como sintetizada a partir da percepção dos moradores e de uma leitura técnica (conteúdo que está sendo trabalhado no Produto 05, em elaboração); e

(2) formular, de maneira participada, algumas proposições iniciais para a elaboração do plano urbanístico e ambiental do bairro.

A metodologia utilizada na Oficina 03 está descrita no Quadro 1, tal como indicado no documento "Metodologia da Oficina 03", apresentado à FMLF em 06/02/2023:

Quadro 1 — Atividades e duração da Oficina 03

Atividade	Duração (TOTAL: 2H30)
Abertura: • Enquadramento da Oficina 03 nas atividades de interação já desenvolvidas; • Apresentação das pautas e do objetivo da oficina; • Apresentação dos canais de comunicação: grupo no *Whatsapp*, caixas de sugestões, mapa colaborativo online e link para a divulgação dos materiais elaborados.	30 minutos
Apresentação da Leitura do Território e construção dialógica de proposições de planejamento: A apresentação da Leitura Territorial será realizada a partir da projeção de painéis digitais (*slides*) destinados a cada disciplina do Plano ou agrupamento destas: • Economia: Comércio, Serviço e Atividades Produtivas; • Mobilidade e Transporte; • Saúde e Educação; Cultura, Lazer, Religião, Esporte; • Habitação e Infraestrutura;	60 minutos

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

• Meio Ambiente e Saneamento. Os painéis terão duas partes. Na primeira estarão itemizados os pontos de maior importância identificados pelos moradores e levantados pela equipe durante o desenvolvimento da Etapa 02 e do Produto 04 — Leitura do Território do Bairro de Canabrava. Na segunda parte haverá propostas de soluções a serem adotadas pelo Plano de Bairro de Canabrava, de forma relacionada aos itens previamente apresentados. Os participantes da oficina serão estimulados à discussão a partir da pergunta "*O que podemos fazer?*", e a equipe técnica irá preencher manualmente nos slides as outras propostas que surgirem durante o desenvolvimento da Oficina, além de discutir sobre as ideias trazidas previamente. Nesta atividade serão usadas fotos do bairro, para que os moradores mais facilmente reconheçam determinadas situações espaciais que merecem uma atenção particular, e um mapa do bairro impresso na escala 1:1500 (em dois A0), que servirá de apoio para a atividade.	
Intervalo para lanche: Distribuição de biscoito, pãozinho, suco, café e água para os participantes.	15 minutos
Continuação da construção dialógica de proposições de planejamento: Apresentação do mapa que sintetiza as proposições coletivamente elaboradas.	30 minutos
Encerramento: Momento de finalização do trabalho, com definição preliminar da data e do local da próxima oficina.	15 minutos

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

2. REGISTRO DA MOBILIZAÇÃO

As atividades de mobilização para a Oficina 03 foram iniciadas na sexta-feira, 03/02/2023, com a publicação do *card* na lista de transmissão do *WhatsApp*.

No dia 07/02/2023, a equipe de mobilização foi a campo colar cartazes, distribuir panfletos e estabelecer contato direto com moradores e trabalhadores da comunidade em lugares de grande circulação de pessoas, a exemplo do posto de saúde, escolas, pontos de ônibus, templos religiosos e estabelecimentos comerciais.

A equipe também esteve em condomínios ainda não visitados nas oficinas anteriores. Diferentemente do que ocorreu na mobilização realizada para a Oficina 02, os condomínios não permitiram a colagem de cartazes nas áreas comuns. Somente um condomínio aceitou ficar com alguns panfletos para serem colocados pelo administrador nos murais. Por outro lado, foram realizados contatos diretos com moradores e distribuídos panfletos convidando a todos a participarem da Oficina 03 do Plano de Bairro de Canabrava.

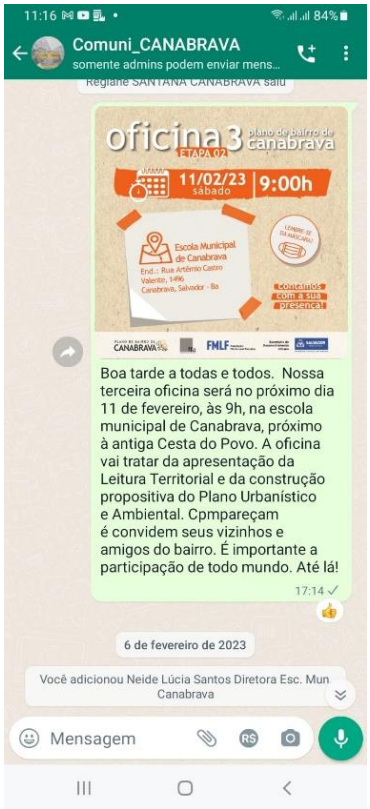

Figura 1 - Postagem na lista de transmissão convidando à participação na Oficina 03, em 03/02/2023

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

Figura 2 - Colagem de cartazes e distribuição de folhetos, em 07/02/2023

A equipe percorreu o entorno da Escola Municipal de Canabrava, onde ocorreria a Oficina 03, e convidou moradores e transeuntes que circulavam pelas ruas, assim como pessoas que estavam em estabelecimentos comerciais e residências da área. Ao final da ação, foram anexadas mais quatro pessoas à lista de transmissão do *WhatsApp*, após a permissão delas.

Na quarta-feira, 08/02/2023, um carro de som circulou pelo bairro no início da manhã, fazendo o seguinte roteiro: Três Mangueiras, Padre Hugo, Rua Artêmio Valente, Rua Bem-te-vi e Av. Mário Sérgio. O texto veiculado encontra-se no quadro abaixo:

Figura 3 - Carro de som que circulou em Canabrava, em 08 e 09/02/2023

Quadro 2 — Texto divulgado pelo carro de som na mobilização para a Oficina 03

Se você é moradora, morador, trabalhador ou comerciante em Canabrava, participe da terceira oficina do Plano de Bairro de Canabrava, apresentando o resultado da leitura do território e propostas para melhorias do bairro.

Esta é uma oportunidade para indicar problemas e criar soluções para tornar o bairro melhor para todos.

Será no sábado, dia 11 de fevereiro, às 9 da manhã, na Escola Municipal de Canabrava, na Rua Artêmio Castro Valente, próximo a antiga Cesta do Povo.

Esperamos vocês lá!

Realização da Prefeitura Municipal de Salvador.

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

A equipe de mobilização também voltou a Canabrava no dia 08/02/2023 para continuar a colagem de cartazes e a distribuição de panfletos, mantendo contato direto com a população.

Figura 4 - Colagem de cartazes e distribuição de folhetos, em 08/02/2023

Na quinta-feira, 09/02/2023, o carro de som voltou a circular pelo bairro, entre 11h e 13h.

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

Figura 5 - Colagem de cartazes e distribuição de folhetos, em 09/02/2023

Na sexta-feira, 10/02/20231, a equipe de mobilização acompanhou todo o percurso feito pelo carro de som: Comunidade Paralela Park, Três Mangueiras, Boliviano, Padre Hugo, Rua Artêmio

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

Valente, Rua Bem-te-vi e Av. Mário Sérgio, fazendo colagem de cartazes e explicando à população local a importância desta atividade para o futuro do bairro.

Ressaltamos que a lista de transmissão para mobilização para os trabalhos participativos do Plano de Bairro de Canabrava foi criada em 14/12/2022, composta por 60 pessoas, entre moradores, trabalhadores e representantes de associações e grupos culturais. Em 17/01/2023, logo após a Oficina 02, a lista já contava com 110 integrantes, inclusive representantes dos órgãos públicos envolvidos no processo. Na data da Oficina 03, 14/02/2023, a lista estava constituída por 122 integrantes, incluindo síndicos e administradores de condomínios.

Figura 6 - Cartaz utilizado para convidar os moradores para a Oficina 03

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

3. RELATO DA OFICINA

A Oficina 03 foi aberta com a palavra do Gerente de Planejamento e Informações da FMLF, Fernando Teixeira, que ressaltou o objetivo deste encontro: fazer uma devolução da leitura do território a partir dos resultados das oficinas já realizadas e das análises técnicas desenvolvidas até então.

Figura 7 - Fala de abertura na Oficina 03, em 11/02/2023

Fernando complementou:

> "Nós queremos que vocês interajam com esse conteúdo, questionem, complementem e avaliem coletivamente o rumo do processo participativo. Num segundo momento, falaremos sobre as demandas do bairro em termos de proposição e necessidades que precisam ser enfrentadas por esse Plano. Estamos aqui junto com vocês."

Em seguida, Fernando passou a palavra para Liliane Hobeica, coordenadora executiva do Plano de Bairro de Canabrava pela FFA, que agradeceu a presença dos participantes e fez um resgate das atividades desenvolvidas até aquele momento.

> "Esse é nosso terceiro momento de encontro com a comunidade de Canabrava para construir coletivamente esse Plano de Bairro. Vamos apresentar o que já fizemos até agora e o que a gente entende que é o bairro de Canabrava. E vamos começar a construir o que é possível fazer para tornar o bairro mais agradável e melhor para as pessoas viverem nessa área."

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

Figura 8 - Apresentação na Oficina 03, em 11/02/2023

Detalhando o caminho já percorrido, Liliane destacou as atividades e oficinas já realizadas:

Em **21 de novembro de 2022**, houve uma **reunião com lideranças** do bairro, atividade organizada pela FMLF com o apoio de lideranças do bairro para iniciar o processo de elaboração do Plano de Bairro de Canabrava. Em **30 de novembro de 2022**, aconteceu a **Oficina 01**, com a participação de lideranças e moradores da comunidade. Nesta, a equipe da FFA e seus consultores se debruçaram sobre as demandas dos participantes, estruturadas em torno de cinco grupos. A partir daí, foi promovido um diálogo com os moradores, na perspectiva de entender suas indicações sobre "O que temos" e "O que queremos" no bairro. Diante do mapa de Canabrava, a equipe técnica e os consultores identificaram as demandas dos moradores presentes, as questões mais relevantes e os elementos que precisam ser aprofundados.

Em **14 de janeiro de 2023**, aconteceu a **Oficina 02**, para complementar e aprofundar a leitura do bairro, em mais um momento de escuta dos moradores. Depois da introdução de termos chave que serão usados ao longo da elaboração do Plano, foram marcadas no mapa algumas questões que estavam pendentes, numa discussão coletiva. Com base nos elementos colhidos nas oficinas anteriores e na leitura técnica em construção, a **Oficina 03** enfocou a questão "O que podemos fazer?", já tentando espacializar possíveis intervenções e áreas chave que devem ser abordadas no plano. Nas palavras de Liliane:

> "Nesse momento estamos na Oficina 03, fechando a segunda etapa do nosso trabalho, que é a leitura do território do bairro de Canabrava. A partir de agora, vamos para uma etapa mais propositiva. Ou seja, depois de identificar o que já foi levantado sobre o bairro, vamos agora ver o que se pode fazer para que esses problemas sejam resolvidos e para que os potenciais sejam alavancados. Isso para que a gente tenha um bairro mais interessante."

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

Liliane ressaltou que o conteúdo a ser apresentada na Oficina 03 resultou do cruzamento de duas vertentes: a leitura dos moradores e a leitura dos técnicos, que trazem uma base científica sobre os problemas colocados pela comunidade nos eixos temáticos trabalhados nos encontros anteriores. Liliane destacou ainda que a terceira etapa dos trabalhos do Plano, a seguir, tratará propriamente da elaboração preliminar do Plano Urbanístico e Ambiental do Bairro de Canabrava. Ela apresentou também os canais de interação com a comunidade já existentes: o mapa colaborativo, ferramenta online que está disponível no endereço https://map.proxi.co/r/plano_para_canabrava; o grupo do *WhatsApp*, criado exclusivamente para divulgar ações e compartilhar documentos e informações pertinentes ao Plano; e a página https://planocanabrava.vercel.app, espaço virtual que reúne documentos e informações diretamente ligados à construção do Plano.

Além destes dispositivos já implantados, Liliane anunciou que, a partir da Oficina 03, a comunidade terá acesso a mais um canal de interação, como já indicado na Oficina 02. Trata-se de cinco caixas de sugestão, distribuídas em pontos estratégicos de grande circulação do bairro, com o objetivo de acolher ideias para a construção do Plano. Prevista no Plano de Comunicação Social consolidado, que foi o terceiro produto elaborado no âmbito do Plano de Bairro de Canabrava, esta estratégia é mais um canal de diálogo aberto para ouvir a opinião de quem vive e trabalha no bairro. A definição da localização das caixas foi feita de forma participada no final da oficina, como indicado no quadro abaixo. Algumas caixas serão mais itinerantes, alternando o local onde estarão, para aumentar as possibilidades de interação das pessoas com o Plano.

Quadro 3 — Localização e guardiã/ão das caixas de sugestão

Local	Responsável
Associação de Moradores de Terra Prometida	Ninha
Creche e Pré-Escola Primeiro Passo	Márcia
Conjunto Nova Cidade I e II	Wellington / Professor Roberto
USF – Canabrava	Neide/Carol
Escola Municipal de Canabrava e Escola Municipal Comunitária de Canabrava	Neide

Concluída esta parte introdutória da Oficina 03, Liliane passou a palavra para Lara Espinheira, arquiteta da FFA responsável pela coordenação técnica dos trabalhos do Plano, para a condução da atividade participativa da Oficina 03.

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

4. DINÂMICA DO TRABALHO COLABORATIVO

Lara cumprimentou os participantes e iniciou sua fala explicando que a atividade proposta para este encontro era partilhar as informações colhidas até o momento, organizadas em cinco grupos, numa síntese da leitura do bairro feita pelos moradores e daquela sendo feita pela equipe técnica. Os grupos temáticos foram os mesmos enfocados desde a Oficina 01:

- Economia (comércio, serviço e atividades produtivas);
- Mobilidade e transporte;
- Saúde e educação; cultura, lazer, religião e esporte;
- Habitação e infraestrutura; e
- Meio ambiente e saneamento.

Para aprofundar o trabalho feito até então, nos slides incluídos na apresentação, essa síntese de leitura foi colocada no lado esquerdo, e do lado direito foram agrupadas algumas alternativas para responder à questão: "O que podemos fazer?", no tocante aos problemas colocados. Lara mencionou que a lista de opções estava em aberto, para ser criticada e complementada pela comunidade ao longo da atividade na Oficina 03. Mencionou também que a FFA esperava ouvir sugestões de possíveis locais para a implantação das propostas indicadas. Lara informou que ao mesmo tempo em que essas sugestões seriam feitas, elas iriam ser marcadas no mapa sobre a mesa (cada grupo temático teve uma cor associada), de modo que, no final da Oficina 03, pudéssemos ter um primeiro retrato espacializado dessas proposições.

Figura 9 - Apresentação na Oficina 03, em 11/02/2023

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

4.1 INDICAÇÕES SOBRE O TEMA ECONOMIA

Lara relatou os itens principais destacados na síntese da leitura deste tema, apresentando também algumas ideias propositivas que já tinham sido indicadas nas oficinas anteriores. Mencionou que havia ainda a possibilidade de se incluir novos elementos na lista de propostas.

Figura 10 - Slide da apresentação na Oficina 03 sobre o tema Economia, em 11/02/2023

As sugestões recolhidas anteriormente apresentadas incluíam, por exemplo, a implantação de uma agrofloresta em espaços disponíveis no bairro, já que existe uma vocação local, pois há moradores que plantam alimentos na área (frutas e verduras), assim como a criação de espaço para comercialização de alimentos tipo “Ceasa” ou feira popular. Para incitar a participação dos presentes neste tema, Lara retratou a situação do comércio informal:

> “Percebemos que há comércio e feira de rua no bairro, que é um elemento entendido como um ponto positivo por muitos moradores, mas isso acontece muitas vezes no meio-fio. Queremos ouvir de vocês sobre essa questão: se houvesse um lugar aqui, destinado a concentrar os comércios de rua e feiras, seria interessante ou não?”

O comércio de rua, nas calçadas, é considerado por muitos participantes como algo interessante, mas que precisa ser melhor organizado. Os presentes concordaram que o agrupamento de comerciantes informais em um lugar específico seria bem-vindo, e sugeriram pontos onde poderia ser instalado um mercado popular. Houve um questionamento sobre a necessidade de se mapear a posse de alguns terrenos existentes com potencial de implantação de equipamentos,

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

pois não se sabe se estas áreas são privadas ou públicas. Um participante disse que a "Cesta do Povo" (localizada na Rua Artêmio Valente, em frente à Escola Municipal de Canabrava) está fechada há mais de quatro anos e sugeriu que a área poderia ser transformada numa feira no bairro. Ele também disse que já existem modelos deste tipo de infraestrutura de comércio em outros bairros (por exemplo, na Liberdade) e sugeriu que fosse feita a mediação entre o município e o Governo do Estado, que é o proprietário da área. Este morador disse que reativar este local seria muito bom para o bairro.

Lara ressaltou que tudo que está sendo pensado para o bairro depende da questão fundiária, que é uma pesquisa extensa e complexa, relacionada ao histórico do bairro:

> "Tudo que estamos propondo aqui precisa ser conversado com a Prefeitura para entender melhor a propriedade do solo em Canabrava. São ideias a partir do olhar de vocês, mas a gente precisa ver melhor com os consultores o que é viável e o que não é. Estamos anotando todas as ideias que estão surgindo aqui na Oficina, para ir amadurecendo ao longo do Plano."

Outro morador sugeriu que fosse feito um mercado, como em Cajazeiras, em dois andares que concentrasse o pessoal do mercado informal, ao invés deles ficarem na rua. Seria um espaço que poderia agregar todos em boxes, inclusive as pessoas que trabalham com artesanato, que, segundo os moradores, é uma atividade forte no bairro que precisa de apoio.

Figura 11 - Colocação dos participantes sobre o tema Economia, em 11/02/2023

Sobre a "Cesta do Povo", um representante da Prefeitura Bairro disse que a área onde está este equipamento desativado foi vendida para a iniciativa privada. Ressaltou ainda que no bairro de Castelo Branco a iniciativa privada já colocou um mercado que se chama "Mercado do povo".

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

Mencionou o caso de São Paulo, onde há feiras itinerantes que são montadas de manhã e desmontadas no final do dia, quando nem parece que houve feira ali, porque a Prefeitura limpa tudo depois, com banheiro químico e educação ambiental informal. Ressaltou que há muitos terrenos que podem ser utilizados para o mercado popular, se não for na área da antiga "Cesta do Povo". Por exemplo, citou como uma segunda opção, o espaço perto da Praça da Juventude e do Hospital Veterinário, onde foi divulgada pela SECIS a criação de um parque de energia solar.

Figura 12 - Colocação dos participantes sobre o tema Economia, em 11/02/2023

Fernando da FMLF disse que a leitura do território identificou que existe uma demanda em Canabrava de um equipamento bem estruturado, que seja organizado e solucione o abastecimento alimentar. Ressaltou também:

> "O formato a gente não vai definir aqui. Existem estas experiências que já aconteceram: da Cesta do Povo, da Ceasa etc. No âmbito do município também há a possibilidade da criação de mercados e feiras; isso está na alçada de Salvador. Existe a demanda da comunidade por um equipamento que reúna esse tipo de serviço com a possibilidade de ter preços mais populares do que a cadeia de mercados mais formal. A gente vai trabalhar essa questão [do formato] mais à frente. Mas a questão da localização é extremamente importante agora porque é o olhar da comunidade sobre o melhor local; onde pode ser? Primeiramente, a gente pensa num terreno vazio, depois a gente vê de quem é para ver como é que resolve, se resolve. A cidade toda tem dono. Tem que se negociar segundo as necessidades."

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

Além das áreas já mencionadas, alguns moradores sugeriram o terreno que fica em frente à Escola Municipal Comunitária de Canabrava, junto à Rua Nova Cidade, ou o que fica em frente à Igreja Querite para a implantação do mercado popular. Uma moradora colocou que o primeiro destes espaços sempre pertenceu à comunidade; outro participante indicou que este é um local interessante para se colocar muitas coisas. Outro ainda comentou que poderia de implantar aí uma escola de segundo grau. Uma moradora lembrou que este terreno é plano e poderia receber muitos equipamentos, mas é preciso esclarecer a questão da propriedade, pois está cercado. Gabriela de Toledo, da diretoria de Saneamento Ambiental da SEINFRA/PMS, deixou a sugestão de que, em relação a esse equipamento urbano de abastecimento alimentar, seria importante relacioná-lo com as áreas de horta, para que seja possível desenvolver um sistema de compostagem ligado à feira, que possa depois gerar adubo para a própria horta.

Um morador questionou: "é necessário existir esse mapeamento fundiário", e complementou, ressaltando que a mobilidade é um tema central para se decidir sobre um possível espaço para a comercialização de alimentos. Este morador completou:

> "Tem uma questão, a gente está discutindo locais, mas talvez fosse mais interessante discutir antes a mobilidade, porque hoje, o que está posto está aí. Mas se houver obras de mobilidade, por exemplo, para ligar a Av. Mário Sérgio ao final de linha e outras áreas, você muda os fluxos de trânsito e você pode gerar novas áreas de interesse para desenvolver a economia local. Acho que a discussão primeiro da mobilidade e dos acessos vai influenciar nisso tudo."

Em síntese, dentre os novos itens indicados em "O que podemos fazer" no tema Economia, destacam-se:

- a criação de feira popular/feira livre, para que a feira não ocupe o espaço do passeio;
- a criação de feira desmontável na rua, com infraestrutura adequada;
- a criação de feira próxima de hortas;
- o aproveitamento do espaço na Rua Nova Cidade, transformando o canteiro que hoje é um estacionamento em local para *food truck*.

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

4.2 INDICAÇÕES SOBRE O TEMA MOBILIDADE

A mobilidade foi um tema recorrente durante a Oficina 03, revelando sua importância no bairro.

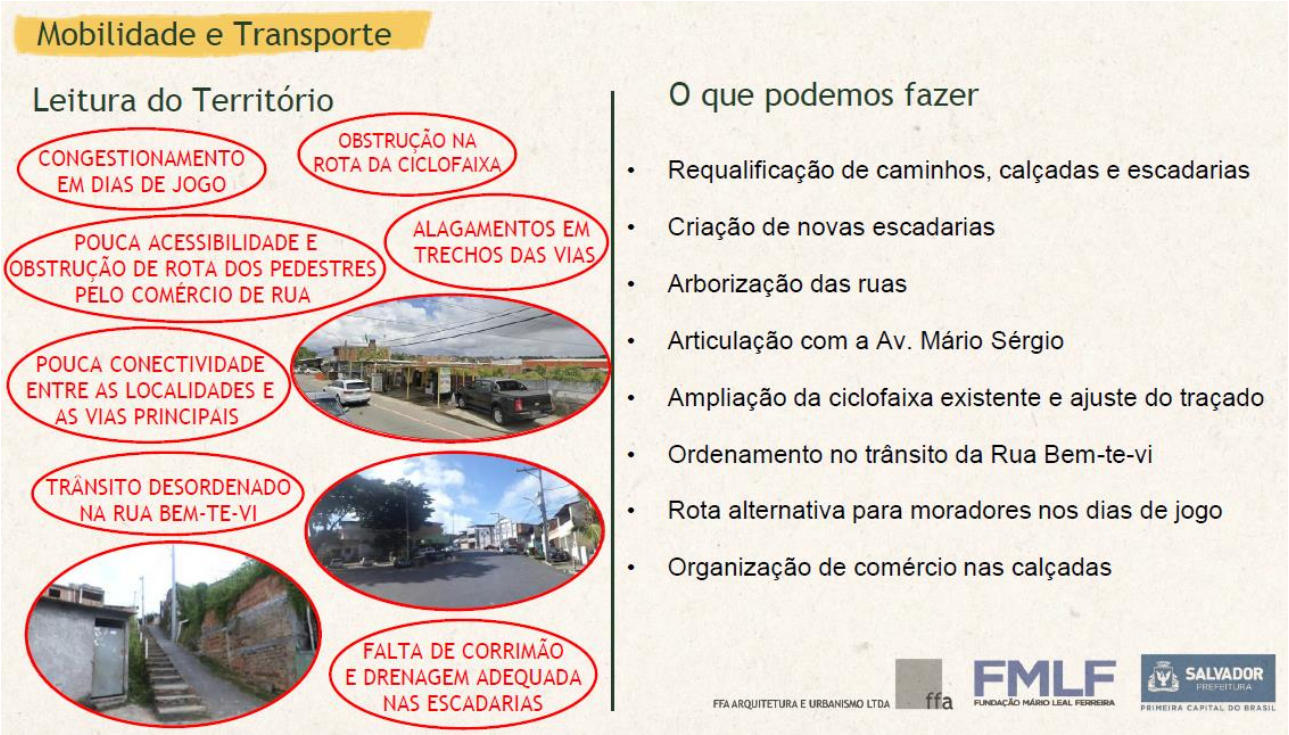

Figura 13 - Slide da apresentação na Oficina 03 sobre o tema Mobilidade, em 11/02/2023

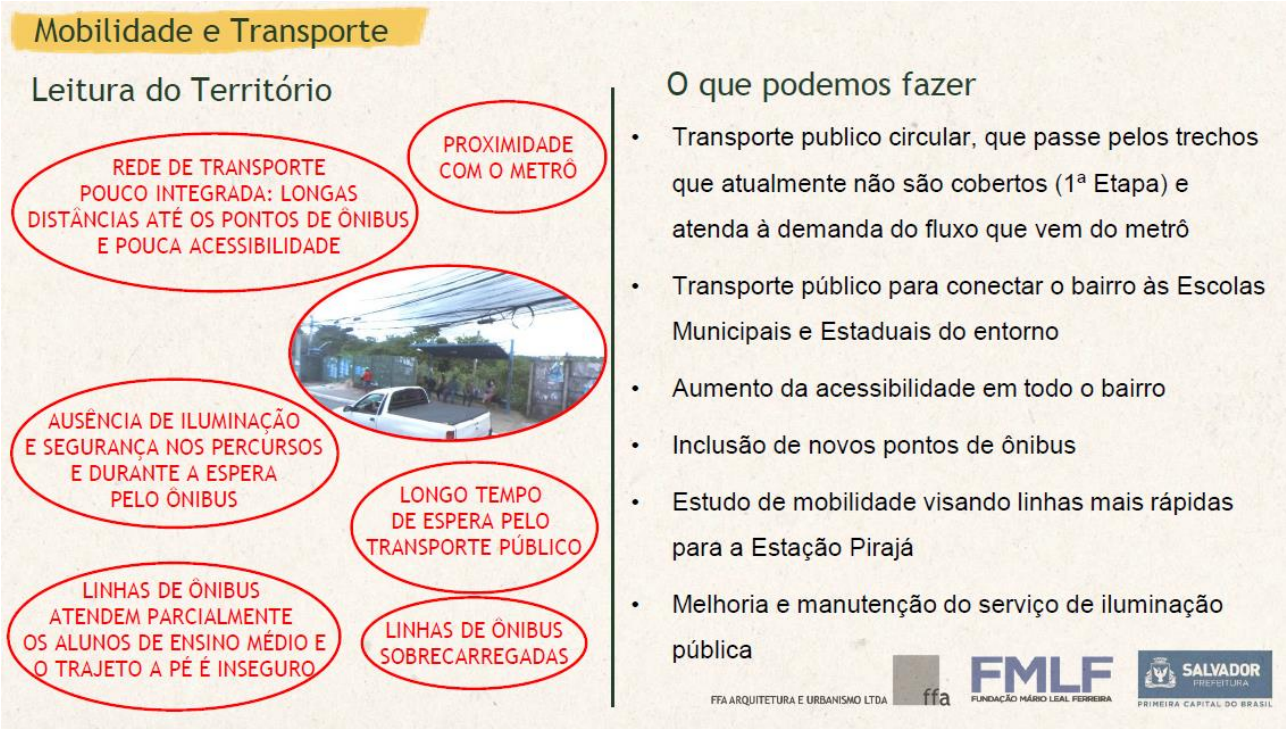

Figura 14 - Slide da apresentação na Oficina 03 sobre o tema Mobilidade, em 11/02/2023

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

Um morador apoiou a necessidade de priorizar essa questão, destacando que é complicada, inclusive, a manobra dos coletivos, por exemplo, no acesso ao conjunto Nova Cidade. “Aquilo ali é arriscado, pode acontecer algum acidente. Sem discutir primeiro a mobilidade urbana, não adianta a gente discutir um plano para o bairro.” Muitos moradores relataram que na Estação Pirajá é comum esperarem entre uma e duas horas por um ônibus que circule por Canabrava.

Este morador, que demostrou ter um conhecimento detalhado das linhas de ônibus que circulam pelo bairro, reclamou da linha que liga Canabrava ao Conjunto Flamboyant, na Avenida Paralela. Ele disse que o trajeto desta linha até o ponto final do bairro é bastante curto e passa por uma via com pouca circulação de pessoas (a Av. Mário Sérgio). Este morador sugeriu a criação de uma linha Canabrava-Terminal da França-Campo Grande que não chegue na Lapa, mas que, depois que passar pelo Campo Grande, desça a Av. Contorno, voltando pelo túnel

> “pra gente não ficar dependente apenas do metrô. A gente não é obrigado a pegar metrô. O pessoal fala que a cidade de Salvador é a primeira capital do Brasil, beleza, mas em termos de transporte público está precário; andamos em carroças, a gente pega o ônibus e dois pontos depois o ônibus solta o pneu, um parafuso, fica fumaçando... Tem ônibus que tem elevador para deficiente, mas não tem manutenção da empresa... As linhas daqui estão sendo decapitadas. Antes, você pegava o transporte de seu local de moradia direto para o centro.”

Figura 15 - Colocação dos participantes sobre o tema Mobilidade, em 11/02/2023

Uma moradora de uma localidade próxima ao Estádio Barradão disse que, em dias de jogos, é preciso saltar lá na Av. Paralela e vir andando até em casa porque a TRANSALVADOR e a polícia não deixam os ônibus entrarem no bairro. “A polícia e a SET fazem a gente saltar muito longe de casa.” Outro participante complementou: “Eles não respeitam o morador.” A situação do

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

trânsito em dias de jogo do Vitória e os problemas que acarreta no bairro foram destacadas por muitos dos presentes.

Ainda ligado ao tema da mobilidade, um morador se referiu sobre a segurança pública. Relatou que na subida da Av. Paralela para Canabrava a segurança está precária. “Eu saio todo dia para ir à igreja e quando eu retorno é nas carreiras, porque estão chegando de metralhadora para assaltar. Eu tenho presenciado isso e está uma coisa difícil pra gente”. Complementando, uma moradora referiu que todo dia está tendo assalto entre 21h e 23h e pediu como urgência policiamento e mais linhas de ônibus nesse horário:

> “Depois de 21h20, a gente só tem ônibus 22h20 e depois só tem carro para subir 23h40, que é o último carro. Vocês que são da Prefeitura, peço por favor que coloquem com urgência mais carros: é horrível ficar uma hora e vinte minutos esperando um carro para subir, ou sobe andando. E aí fica como a segurança da gente? Só tem uma linha de ônibus e tem pouco carro. O ponto é na Estação Flamboyant.”

Muitos moradores presentes relataram que já fizeram denúncias à SEMOB sobre estas questões. Outro morador relatou que é muito comum as ciclofaixas serem obstruídas, mas é importante ter ciclofaixas mais livres, pois muita gente se locomove de bicicleta e precisam circular com segurança. Um ponto crítico apontado nesse sentido foi o trecho junto à Estação Flamboyant do metrô, na Av. Paralela, onde há um conflito entre o ponto de ônibus e a ciclovia. Uma moradora mencionou que a bicicleta é mais usada para esporte do que como meio de transporte.

Figura 16 - Colocação dos participantes sobre o tema Mobilidade, em 11/02/2023

As linhas circular Canabrava R1 e Canabrava R2 que ligam o bairro ao metrô não funcionam de maneira eficiente, pois o ponto fica cheio e os ônibus ficam parados à espera do horário. Ajustar

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

o percurso e os horário não seria algo complicado de fazer, ressaltou um participante, sem implicar na criação de linhas novas.

Lara chamou os moradores para identificarem no mapa as áreas travadas pela TRANSALVADOR durante os jogos no Barradão. Os participantes reclamaram que cerca de uma hora antes de começar o jogo, a Rua Artêmio de Castro é interditada no Condomínio Mata Atlântica (próximo ao Atacadão) e na rotatória do bairro, junto ao próprio Barradão, inviabilizando o acesso, e quando acaba o jogo demora mais de uma hora pra liberar o tráfego. Um morador colocou que há a disponibilização de uma linha circular nos dias de jogo que deveria ser mantida, e também sugeriu uma melhor articulação entre a TRANSALVADOR, a SEMOB e a OT Trans. Lara informou que vai ser feita uma sistematização das possibilidades de mobilidade para ver o que é viável; disse também que, na próxima oficina, será dado o retorno sobre o assunto, complementando: "A gente entende que a mobilidade é o tema mais importante que foi colocado nesta oficina."

Fernando disse que está sendo traçado um quadro dos problemas de mobilidade no bairro, em especial a partir das oficinas. Ressaltou que vários problemas foram identificados e que há algumas sugestões e orientações de como isso pode ser resolvido, mas isso vai precisar ser avaliado de maneira mais abrangente. "A solução será apontada pelo Plano, já que precisa ser feita uma série de estudos. O importante aqui nessa oficina é saber: essa leitura está completa? Nós tocamos nas questões principais? Há mais alguma ideia a mais sobre essa questão?"

Lara ressaltou que o Plano pensará a mobilidade de modo que principalmente idosos e crianças possam se locomover com conforto no bairro, e perguntou se existe demanda de criação de novos pontos de ônibus. Ficou evidenciado que o problema não é a quantidade ou a localização dos pontos de ônibus existentes, mas a inadequação do tipo de desenho adotado neles. Sobre isso, uma moradora relatou: "quando chove a gente se molha, quando está sol quente, a gente está no sol quente do mesmo jeito; não temos sombras". Esta situação não é particular ao bairro de Canabrava, refletindo uma situação presente em toda a cidade. Outro morador idoso relatou que os "amarelinhos" (ônibus menores) não param nos pontos e que "até os idosos são desprezados pelos motoristas".

Um morador do Conjunto Nova Cidade I disse que é necessário que os engenheiros da Prefeitura avaliem o acesso ao conjunto, pois existem mais de 2 mil pessoas que moram em Nova Cidade I e II e que elas dependem do transporte público e precisam de mais segurança:

> "A gente também construiu esse bairro. Nesse tempo todo, a gente vê chegar diversos equipamentos no bairro, mas em nenhum momento a Prefeitura fez esse

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

> trabalho como está fazendo hoje, que é tentar melhorar a questão urbanística. Precisamos que a Prefeitura avalie a questão dos proprietários dos terrenos, porque nós temos áreas aqui que estão cercadas por muros que poderiam, também, ser aproveitadas. A Prefeitura precisa verificar se realmente, de fato, eles são proprietários, qual é a extensão, para poder abrir novos espaços no próprio bairro, porque o bairro está cercado. Temos áreas no bairro completamente fechadas há anos. Isso impacta na mobilidade. Por exemplo, falando de calçada, acesso: o morador salta do ônibus e não tem calçada. Teve uma moradora em Nova Cidade I que teve um acidente porque a via está tomada por comércio de *food truck* e também falta de estrutura. Os pontos de ônibus são antigos, arcaicos, com ferragens exposta. A prefeitura vem e pinta, mas não resolve a questão da melhoria."

Foi relatado que os estudantes que moram em Nova Cidade I e II, precisam passar por dentro do mato para poderem chegar à escola que fica na Av. Paralela (Colégio Aplicação de segundo grau). "Para resolver a questão da ausência de mobilidade no bairro tem que enfrentar a questão das propriedades dos terrenos, porque tem onde aumentar as vias", ponderou um dos moradores presentes. Lara reafirmou que a questão fundiária exige uma pesquisa extensa, pois este assunto não se resolve de forma rápida, e esta pesquisa está sendo feita em paralelo ao Plano.

> "Tudo que a gente está desenvolvendo aqui, a gente vai seguir, junto com a Prefeitura e com os consultores do Plano, fazendo essa pesquisa para saber a propriedade desses terrenos. As questões de mobilidade serão discutidas com a Secretaria de Mobilidade e com engenheiros de tráfego para ver como podem ser melhoradas."

Complementado a leitura de que o transporte local não atende à comunidade, uma moradora disse que o metrô ajuda muito, mas faltam ônibus que levem as pessoas dali até o bairro, como segurança, inclusive, nos pontos de ônibus. Fernando destacou que a questão da mobilidade é um grande problema e fez um comentário:

> "Observamos que aqui no bairro faltam passeios para os trajetos de pedestres; onde isso é mais problemático? A Mário Sérgio é um problema, não favorece a comunidade de Canabrava. Ela é uma via de passagem que liga o Barradão à Paralela e precisa ser conectada com as comunidades do entorno. Não só de Canabrava, mas também de Nova Brasília."

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

Questionados por Fernando para complementar o assunto da mobilidade com mais elementos, um morador falou da necessidade de passarelas. Outro morador, falando sobre o lugar que conhece mais, pois é onde mora, sugeriu que na Travessa Vila-Mar, no final da Rua São Roque, seria importante a instalação de uma passarela, no alto, que ligasse as duas extremidades. Este morador se referia à ligação forte que existia entre Canabrava e Vila-Mar, que foi rompida com a construção da Av. Mário Sérgio. Outros moradores reafirmaram que há um fluxo grande de pessoas neste trecho, nos dois sentidos, e seria interessante haver aí uma passarela. Eles lembraram que a instalação de passarelas é uma reivindicação da ACECC desde a época da construção dessa avenida, que ainda não foi atendida. Mencionaram ainda que a implantação de uma passarela facilitaria o acesso à lotérica mais próxima, uma creche municipal e à Escola Municipal Vila Mar que atendem aos moradores de Canabrava.

Ainda no tema mobilidade, foi sugerido que, para quem queira ir ao Atakarejo, poderia haver uma linha de ônibus que cruzasse o bairro no sentido Estação Pirajá e outra linha que fizesse o sentido inverso: Estação Pirajá-Canabrava, passando pelo Hospital São Rafael. A equipe disse que levaria essa questão para a secretaria e daria um retorno em breve.

Em síntese, dentre os novos itens indicados em “O que podemos fazer” no tema Mobilidade, destacam-se:

- a melhoria do retorno dos ônibus em frente ao Conjunto Nova Cidade;
- a melhoria das conexões de ônibus com o metrô;
- a sugestão de uma linha de ônibus que passe na av. Mário Sérgio e desça no Barradão/1a Etapa e de outra que passe na Via Regional, dando acesso ao Hospital São Rafael;
- a melhoria dos pontos de ônibus;
- a construção de uma passarela para o Vila-Mar.

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

4.3 INDICAÇÕES SOBRE O TEMA SAÚDE E EDUCAÇÃO; CULTURA, LAZER, RELIGIÃO E ESPORTE

Neste tema abrangente, foram relatadas a insuficiência de vagas em escolas e creches, a necessidade de melhorar a infraestrutura das escolas públicas do bairro e a dificuldade de acesso a exames laboratoriais e à UPA (Unidade de Pronto Atendimento) de São Marcos.

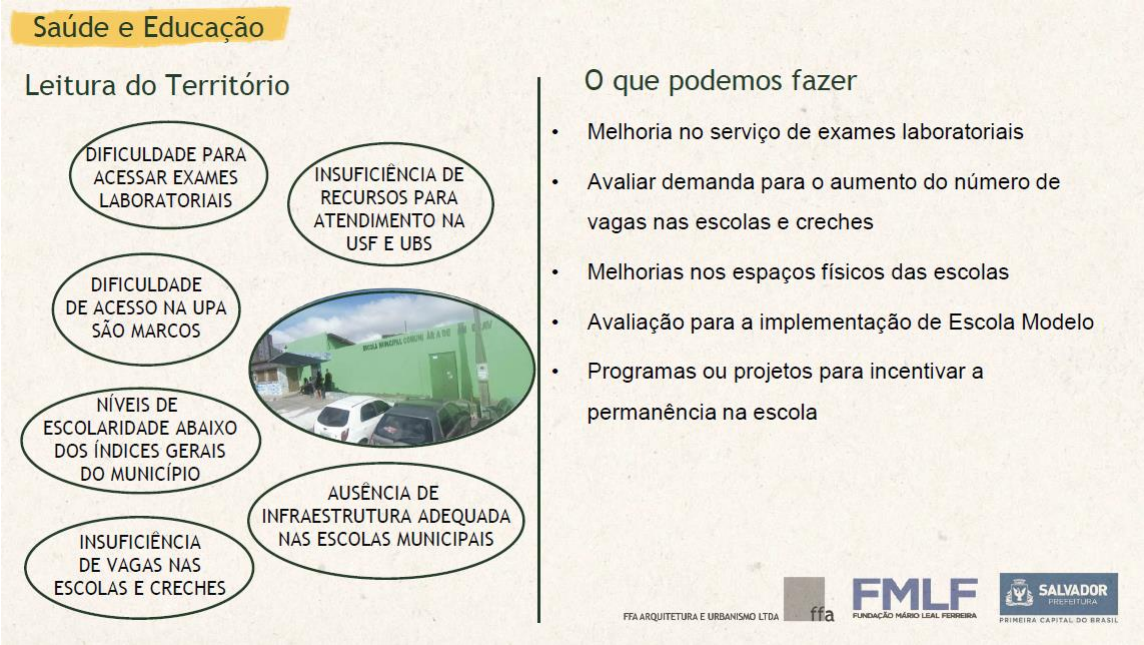

Figura 17 - Slide da apresentação na Oficina 03 sobre o tema Saúde e Educação, em 11/02/2023

Figura 18 - Slide da apresentação na Oficina 03 sobre o tema Cultura, Lazer, Religião e Esporte, em 11/02/2023

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

Um morador da comunidade Paralela Park pediu a palavra e disse que queria deixar uma fala por toda a população do bairro: "Canabrava, em si, é um local só, independente de organizações diferentes: por que não trocar um hospital de cachorro por uma UPA?" Lara explicou que Salvador tem UPAs em locais estratégicos para atender a uma população num certo raio de abrangência. Assim, não se pode colocar uma UPA em cada bairro. O que vai ter que ser analisado, ressaltou Lara, é se a UPA de São Marco, que deveria atender aos moradores de Canabrava, dá conta da demanda e se o acesso a ela é fácil ou não. Uma participante respondeu esta questão nestes termos:

> "É difícil chegar na UPA, não tem transporte direto. Se alguém tiver passando mal e não tiver condição de pagar um UBER ou pegar uma carona de carro, vai ter que esperar o ônibus uma hora, uma hora e meia, saltar na entrada do Clériston, e ir até a UPA. E quando chega lá, não tem determinada especialidade ou não atende e falam assim para os pacientes passando mal: 'procure a UPA tal'. E como é que o paciente se desloca para UPA tal?"

Foi relatado que os moradores de Canabrava eram atendidos na UPA do Marback, quando esta era administrada pelo Hospital Santo Antônio, de Irmã Dulce, "mas isso acabou, infelizmente", como destacou uma moradora. A UPA de São Marcos cobre muitos bairros populosos, o que faz com que a demanda dos moradores de Canabrava não seja atendida. As dificuldades mencionadas na área da saúde são muitas; por exemplo: para se fazer uma coleta de sangue, é preciso ir ao Shopping Ponto Alto, que fica próximo ao Hospital São Rafael, relatou um morador. Houve ainda reclamações de que o número de agentes de saúde no bairro foi reduzido e que o posto de saúde oferece atendimento de má qualidade, faltando especialidades médicas. Fechando o tema saúde e educação, foi solicitado pelos moradores presentes a implantação de um CRAS (Centro de Referência da Assistência Social) no bairro. A coordenadora do CRAS de Pau da Lima disse que Canabrava é realmente muito distante do lugar onde fica o CRAS que deveria atender aos moradores. Ela mencionou que muitos moradores do bairro vão andando para a unidade, por não disporem de dinheiro para se deslocarem de transporte.

> "Já foi feito um estudo na área de Canabrava, 7 de Abril e adjacências, que necessita de um CRAS pra pegar todo o entorno dessas comunidades. O CRAS de Pau da Lima atende 13 áreas superpopulosas. No estudo inicial, era pra ter 78 CRAS na cidade de Salvador; hoje só existem 28. O pedido da comunidade faz sentido e converge com os estudos realizados."

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

Figura 19 - Colocação dos participantes sobre o tema Saúde e Educação; Cultura, Lazer, Religião e Esporte, em 11/02/2023

Sobre o tema Cultura, Lazer, Religião e Esporte, foi mencionado que o acesso ao Barradão é difícil e que o clube não desenvolve programas que incluem as crianças do entorno. Foi mencionada ainda a falta apoio dos poderes públicos para as organizações comunitárias e os projetos sociais que desenvolvem atividades de cultura, lazer e esporte. Um morador reclamou também da falta de manutenção dos equipamentos de lazer existentes. Outro morador sugeriu que a Prefeitura fizesse uma parceria com o Barradão para que sejam desenvolvidos projetos sociais no bairro e feitas melhorias nos espaços públicos e de lazer. Uma moradora solicitou a implantação de ações que promovam a capacitação de jovens e adolescentes (através de cursos profissionalizantes). No tocante à segurança, os presentes ressaltaram que assaltos no bairro são feitos por pessoal de fora de Canabrava. Todos concordam que Canabrava é um bom lugar para se viver.

Um morador destacou que o terreno que fica em frente à Escola Municipal Comunitária e às ruas Rua Bem-te-vi e Artêmio Castro é uma área de referência para os moradores do bairro há mais de 20 anos. Sugeriu que, neste local, de vasta extensão, poderia ser implantado um campo sintético telado, com arquibancada e dois vestiários, o mercado do bairro, um posto de saúde “tipo uma UPA”, o CRAS, tudo no mesmo lugar. “Isso seria um sonho de nosso bairro”, arrematou. Disse ainda que esse terreno não tem a situação fundiária conhecida (se é do Conjunto Nova Cidade ou se foi cercado por grileiros), e isso precisaria ser resolvido.

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

Foi solicitado também a melhoria do acesso à Praça da Juventude, juntamente com a elaboração de um projeto que contemple a área com novos equipamentos de lazer e para atividades físicas da comunidade. Uma participante da oficina disse que a Praça da Juventude poderia abrigar vários esportes, ter uma programação fixa com profissionais de cada área: campo de futebol, futsal, vôlei, atividades de dança. “Aquele equipamento é subutilizado, mas dando condição de ter uma programação fixa para atender os alunos e a comunidade, pode ser um espaço que nos ajude a vencer a violência e tire os jovens do caminho do crime.” A área junto à praça poderia também acolher o CRAS, sugeriu outro morador.

Figura 20 - Colocação dos participantes sobre o tema Saúde e Educação; Cultura, Lazer, Religião e Esporte, em 11/02/2023

A praça da Av. Mário Sérgio poderia ser mais utilizada, se houvesse melhores conexões com o entorno. Em síntese, dentre os novos itens indicados em “O que podemos fazer” no tema Saúde e Educação; Cultura, Lazer, Religião e Esporte, destacam-se:

- a criação de um CRAS no bairro;
- a identificação do dono do terreno na frente à Escola Comunitária para eventual localização aí do Centro Canabrava;
- a melhoria do acesso à Praça da Juventude, com a previsão de uma programação fixa com profissionais para esportes;
- a melhoria da Praça do Boliviano e da praça da Av. Mário Sérgio;
- a proposição de projetos para adolescentes e crianças, para geração de renda para mães (artesanato), e para formação profissional.

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

4.4 INDICAÇÕES SOBRE OS TEMAS HABITAÇÃO E INFRAESTRUTURA, E MEIO AMBIENTE E SANEAMENTO

A discussão destes dois temas foi feita de modo articulado, demonstrando a inseparabilidade deles.

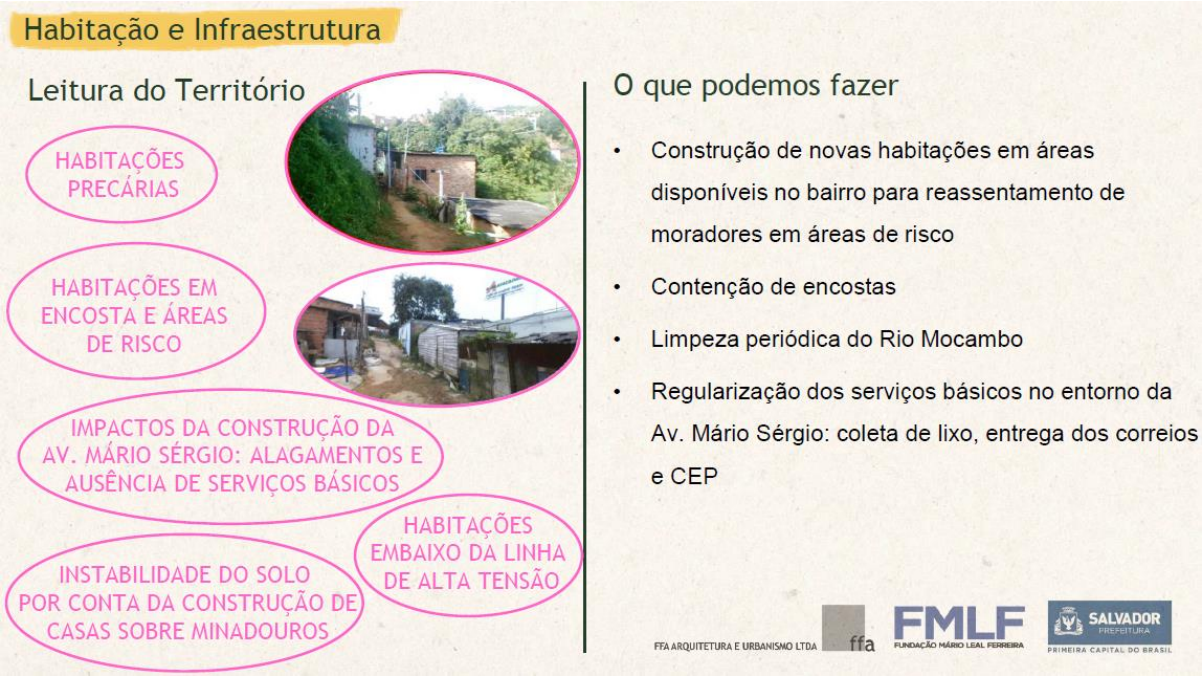

Figura 21 - Slide da apresentação na Oficina 03 sobre o tema Habitação e Infraestrutura, em 11/02/2023

Figura 22 - Slide da apresentação na Oficina 03 sobre o tema Meio Ambiente e Saneamento, em 11/02/2023

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

Uma moradora relatou que a maior parte das pessoas que reside na Rua João de Barro não tem rede de esgotamento sanitário, contaminando os rios que passam pelo bairro, as fossas na rua são antigas e não atendem à demanda. A mesma moradora também sugeriu que a Prefeitura desenvolva ações para revitalizar estes rios, de modo que a água deixe de ser poluída. Mencionou ainda o aspecto educativo da instalação de uma horta comunitária e o exemplo de uma área que estava sendo degradada por trás do condomínio Vila do Bosque. Com a ação dos moradores do condomínio, foi possível reverter a situação, que tinha implicado no deslocamento de muitos animais dessa área para o condomínio quando foi feita a obra da Praça da Juventude.

Relatou ainda que o Rio Coroado (que nasce no Coroado, corta o Vale dos Lagos e chega na Vila Santinha) está sendo aterrado nesta comunidade, causando alagamentos e é preciso fazer uma intervenção nessa área o quanto antes. Outra moradora do bairro e integrante da ACCEC mencionou o trabalho feiro pela EMBASA na Vila Santinha, sem dar informação aos moradores sobre a intervenção. Ela solicitou que a EMBASA seja convocada pela Prefeitura para a próxima reunião do Plano de Bairro. “Já tentamos contato com a EMBASA, mas não tivemos retorno. Eles precisam esclarecer muita coisa que a gente ainda não entendeu.”

Figura 23 - Colocação dos participantes sobre o tema Meio Ambiente e Saneamento, em 11/02/2023

A consultora da SEINFRA, Gabriela de Toledo, ressaltou que a Prefeitura está finalizando o Plano de Saneamento Básico Integrado de Salvador, com audiência pública prevista para o mês de março. Ela convidou os moradores de Canabrava a participar mais intensamente deste plano, elaborado na escala do município.

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

Um ponto importante ressaltado foi existência de grande demanda de casas para aluguel. O preço mínimo tem sido de 500 reais nas casas, e de 700/800 nos conjuntos (sem o condomínio, que custa em torno de 600 reais). Respondendo a uma pergunta de Angela Magalhães, arquiteta da FMLF, os moradores informaram que há muitas famílias partilhando uma casa.

Lara perguntou se o abastecimento de água no bairro é contínuo. Uma moradora disse que toda noite precisa armazenar água para usar no dia seguinte. Ela relatou que muitas vezes passa até três dias sem água. Outra moradora disse que o abastecimento de água é muito complicado no bairro e que tem dias que falta água até na escola.

Em síntese, o item destacado em "O que podemos fazer" no tema da Habitação e Infraestrutura foi o aumento da oferta de moradia, pois a demanda é alta. Já no tema Meio Ambiente e Saneamento, destacam-se:

- a proposta de habitação social para moradores na Mário Sérgio, nos casos de relocação;
- a implantação de rede de esgoto na Rua João-de-Barro;
- o provimento de educação ambiental e socioeconômica para os moradores;
- a revitalização dos rios contaminados;
- o controle do aterro do Rio Coroado;
- o convite da EMBASA para participar na próxima Oficina;
- a inclusão da limpeza dos rios no plano anual da PMS; e
- a regularização do abastecimento de água.

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

4.5 FECHAMENTO DA ATIVIDADE

A conclusão da atividade participativa na Oficina 03 consistiu na apresentação do mapa de trabalho que sintetizou as proposições sugeridas durante o encontro. Antes disso, alguns moradores se reuniram em torno do mapa para marcar microlocalidades na ZEIS Canabrava que são mencionadas por diversos moradores: 1a Etapa, 2a Etapa e 3a Etapa. Ainda que a percepção destas delimitações possa variar de pessoa para pessoa, elas guardam uma memória do plano de urbanização elaborado para Canabrava no final dos anos 1970, numa iniciativa governamental de provimento de moradia através de lotes urbanizados para os reassentados em função de deslizamentos naquela altura. A marcação das microlocalidade foi posteriormente validada por lideranças e moradores mais antigos do bairro.

Figura 24 - Marcação coletiva no mapa na Oficina 03, em 11/02/2023

Figura 25 - Microlocalidades na ZES Canabrava, tal como indicado na Oficina 03, em 11/02/2023

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

A apresentação do mapa foi acompanhada de uma leitura de síntese das principais áreas chaves que devem receber uma atenção especial na elaboração do Plano Urbanístico e Ambiental de Canabrava, porque concentram muitas das ideias de equipamentos indicadas durante a Oficina.

Figura 26 - Apresentação do mapa de trabalho, concluindo a Oficina 03, em 11/02/2023

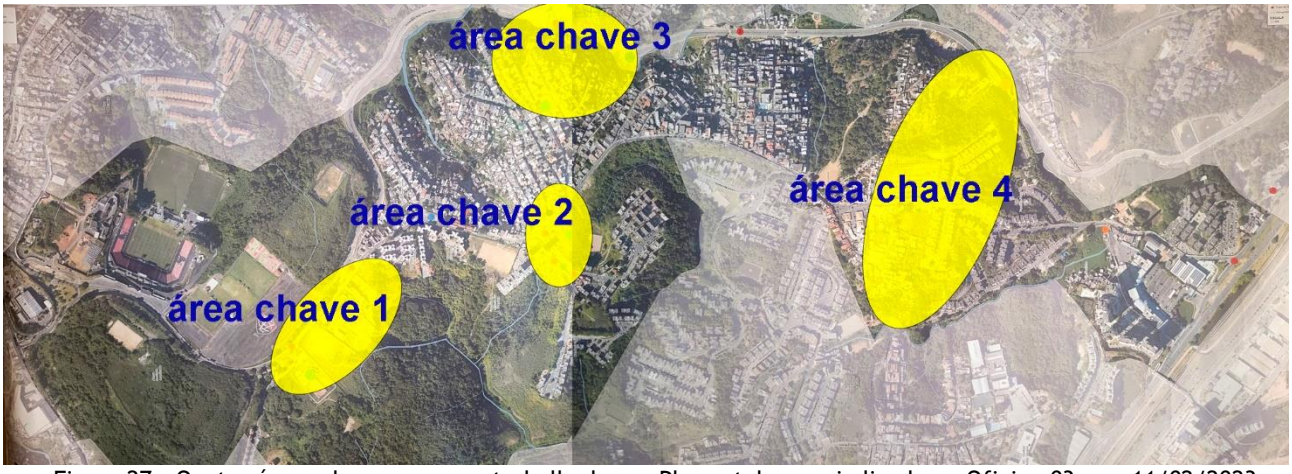

Figura 27 - Quatro áreas chaves a serem trabalhadas no Plano, tal como indicado na Oficina 03, em 11/02/2023

Ficou evidenciado que o espaço à volta da Praça da Juventude representará um eixo de desenvolvimento para o bairro, em função da implantação aí do hospital veterinário municipal. Liliane ponderou que, independentemente da questão da saúde das pessoas que é algo que deve ser também tratado, este equipamento, quando estiver funcionando, poderá atrair outros tipos de atividades que tragam renda para muitos moradores. Ao mesmo tempo, a presença do Barradão neste local pode ser trabalhada de modo que também criem oportunidades para a

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

comunidade. Liliane concluiu: “vamos tentar, ao longo do Plano, estabelecer um diálogo com o Esporte Clube Vitória para saber até que ponto essa área pode ser mais próxima dos moradores de Canabrava”, dando continuidade a uma interação já iniciada com este Clube pela FMLF.

Um segundo espaço importante evidenciado ao longo da Oficina 03 é o que fica na entrada do Conjunto Nova Cidade; como indicado pelos participantes, há ali um potencial muito grande que precisa ser explorado. Liliane ressaltou que é preciso saber, primeiro, quem é o proprietário deste terreno e, segundo, o que se pode fazer do ponto de vista legal, ou seja, entender o que é autorizado construir neste local. “A área tem uma dinâmica de centralidade importante no bairro e a gente vai estudar isso com muita atenção”, completou.

Outra área importante destacada na fala dos moradores foi a Av. Mário Sérgio, em especial na relação de Canabrava com o que está do outro lado desta via. Liliane disse que será estudada uma maneira para que seja feita a rearticulação entre as duas áreas que foram separadas depois da implantação da via. Ela complementou: “Os dois bairros (Nova Brasília e Canabrava) têm uma relação de aproximação histórica. Se essa via criou uma barreira e cortou essa ligação física entre os dois territórios, vamos nos dedicar a encontrar saídas para que haja uma reintegração entre eles”. Todo o bairro será abordado no Plano, mas estes três pontos chave serão muito relevantes do ponto de vista do que se pode fazer para o bairro.

A arquiteta Angela destacou a importância de atentar também para as áreas onde há maior concentração de condomínios e conjuntos habitacionais para integrá-los ao bairro. A franja entre esta área mais formalizada, próxima à Av. Paralela, e o restante do bairro constitui-se, assim, numa quarta área chave para o planejamento de Canabrava. Em especial, Angela notou que ali se encontram as comunidades Terra Prometida e Vila Santinha, além de equipamentos maiores, há uma relação com Av. Paralela, com a Estação Flamboyant do metrô. Angela destacou também, por exemplo, o estacionamento da Jorge Amado, “que é um terreno enorme, completamente disfuncional para o bairro”, que não se encontra operacional, segundo um participante. Por essas razões, ela considera que esta é uma área que também merece uma atenção especial no Plano.

Liliane mencionou que Angela, ao ressaltar a importância desta área para o bairro de Canabrava, trouxe à tona um assunto delicado: a presença das linhas de alta tensão que passam sobre Terra Prometida e outras áreas. De acordo com legislação federal, estas são áreas que não podem ser ocupadas por conta dos riscos envolvidos.

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

Uma das moradoras presentes registrou que "esse negócio da CHESF, nisso daí eu não me meto não, viu. Isso daí vai ser um problema sério. Porque se realmente vocês forem bulir aí para tirar a comunidade daí, não vai dar certo". A arquiteta Angela afirmou que em nenhum momento essa orientação foi feita no que tange à construção do Plano de Bairro de Canabrava. Um morador perguntou se havia alguém de Terra Prometida presente e ele mesmo respondeu que não havia. Ele considerou que essa discussão devia ser feita na presença desses moradores e emendou:

> "Esse pessoal que mora ali, eu conheço de perto, são pessoas sofridas que moravam na Mário Sérgio, que ganharam 10 mil de indenização; vai comprar uma casa aonde? Moram ali não é porque tá bonito debaixo das linhas não, é porque precisam. Na próxima reunião eu vou convidá-los a participar."

Figura 28 - Colocação dos participantes sobre a questão da moradia na servidão da linha de alta tensão, em 11/02/2023

Liliane explicou que a questão da segurança e da moradia sob linhas de alta tensão está acima da própria prefeitura. Trata-se de uma legislação federal, pois há perigo de radiação e de queda dos cabos, e as pessoas que aí vivem podem sofrer consequências graves com acidentes. Para finalizar, Liliane afirmou que

> "qualquer intervenção que for feita naquela área, há a garantia, por parte da PMS e da FMLF, de que as pessoas vão ser atendidas e terão o seu direito de moradia garantido, dentro do bairro. Está fora de questão a retirada das pessoas a todo custo, isso não é o assunto que estamos tratando aqui."

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A realização da Oficina 03 foi um desafio especial para a equipe da FFA, com respeito tanto à mobilização, quando ao tempo para sua elaboração e montagem. Em primeiro lugar, a realização deste encontro em pleno período pré-carnavalesco potencialmente significou um menor número de moradores disponíveis para participar nele. No entanto, esta oficina manteve o número de presentes da oficina anterior, além de ter contado com a participação de moradores que até então não haviam frequentado esses momentos de interação direta. Destacamos, em especial, uma maior presença de moradores da 1a Etapa e dos conjuntos, que estavam de certa forma sub-representados até aqui.

Figura 29 - Moradores, lideranças e membros das equipes da FMLF e da FFA no encerramento da Oficina 03, em 11/02/2023

Em segundo lugar, o tempo entre a realização da Oficina 02 e da Oficina 03 foi muito curto (cerca de um mês), o que teve impactos em termos do conteúdo a apresentar nesta última. De fato, parte do conteúdo apresentado na Oficina 03 (especialmente a leitura territorial mais técnica) está sendo reelaborada pela equipe técnica e consultores, após a emissão da Nota Técnica da FMLF sobre a minuta do documento apresentada. Muito do material cartográfico que poderia ter sido apresentado na Oficina estava em processo de revisão, para ser integrado na versão definitiva da leitura territorial (o Produto 05). Entendemos que esta lacuna poderá ser coberta na próxima Oficina ou mesmo antes desta, com a divulgação atempada do relatório finalizado da leitura territorial no site da FMLF (como foi feito nos outros Planos de Bairro

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

contratados pela Fundação), ou ainda da cartografia elaborada e revisada no espaço virtual dedicado ao Plano.

Outro desafio diz respeito ao local onde a Oficina 03 foi realizada. Apesar das ótimas instalações da Escola Municipal de Canabrava e do acolhimento caloroso das profissionais que ali trabalham, a alta luminosidade na área externa teve impactos na visualização da projeção, apesar da cortina improvisada para minimizar este problema. Também a forma do espaço, muito profundo, não foi muito favorável para a visualização dos slides para quem estava mais no fundo. Contudo, isso não impediu que houvesse uma interação bastante produtiva entre a equipe técnica da FMLF e da FFA e os participantes em geral.

Um aspecto muito relevante evidenciado na Oficina 03 foi a centralidade do tema da mobilidade para os moradores de Canabrava, do ponto de vista tanto de ligações com a cidade, quanto de ligações intrabairro. Por exemplo, apesar de a Estação Flamboyant do metrô estar bem perto de Canabrava, as ligações urbanas mais comumente utilizadas pelos moradores apresentam problemas em termos do número de ônibus por linha e de sua frequência. Outro aspecto ressaltado foi a supressão de linhas diretas após a entrada em funcionamento do metrô.

Ao incitar os moradores a sugerirem possíveis intervenções e a espacializá-las, a equipe técnica da FFA pôde identificar quatro áreas chaves de intervenção para serem consideradas na continuidade dos trabalhos. Esta leitura constitui um ponto de partida importante para a etapa seguinte de formulação do Plano Urbanístico e Ambiental do bairro.

Tal como na oficina anterior, este encontro teve uma presença expressiva de representantes de secretarias municipais. Em especial, contamos novamente com a presença de Gabriela de Toledo representando a SEINFRA. A engenheira sanitarista e ambiental ressaltou o privilégio de se fazer planejamento na escala do bairro. Ela chamou atenção para o fato de que no Brasil, até a década de 1980, não existiam leis que assegurassem processos participativos e comunitários, o que só passou a existir a partir da Constituição de 1988. Ela lembrou que esta oficina “é fruto de muita luta dos nossos antepassados, é importante frisar isso todas as vezes”. A valorização das conquistas sociais é algo bastante presente nas lideranças locais, que têm acompanhado de perto o desenvolvimento dos trabalhos desde a reunião inicial de 21 de novembro de 2022.

Por fim, não ficou definido o local da próxima oficina, prevista para o dia 15/04/2023, mas houve uma sugestão que seja num local mais próximo de Vila Santinha e do assentamento Paralela Park. Os moradores consideraram que o sábado de manhã tem funcionado bem como dia e horário para a reunião.

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

6. APÊNDICES

6.1 LISTA DE PRESENÇA

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24

6.2 APRESENTAÇÃO EM POWERPOINT UTILIZADA NA OFICINA 02, JÁ COM AS ATUALIZAÇÕES FEITAS DURANTE O ENCONTRO

End.: Av. Tancredo Neves, 274 - Centro Empresarial Iguatemi, Salas 814/815 - CEP 41.820-020
Telefone: (71) 3358-6953/3354-9677 I E-mail: ffa@ffa-arquitetura.com
CNPJ 02.022.279/0001-30 I Inscrição Municipal (CGA): 138.343/001-24